



Beleidsplan Stichting Hospice de Goudsbloem 2026-2028

December 2025

Inleiding

Naar is gebleken bestaat er een breed maatschappelijk draagvlak voor de vestiging van een high-care hospice in de regio Veghel, dat voldoet aan de eisen van deze tijd.

Enige jaren geleden is daarom een burgerinitiatief opgestart om het al langer onder auspiciën van Brabant Zorg opererende high care hospice, eveneens genaamd De Goudsbloem, met ondersteuning van Brabant Zorg voort te zetten in zelfstandige vorm en op een nieuwe locatie.

Het initiatief is geformaliseerd door ondertekening van een intentieovereenkomst tussen Brabant Zorg en Stichting Hospice De Goudsbloem.

Directe aanleiding voor deze verzelfstandiging is de niet langer bij een modern high care hospice passende huisvesting die Brabant Zorg kan bieden. De niet op de specifieke eisen en wensen van een hospice gerichte huisvesting bemoeilijkt moderne palliatieve zorg. Dat er aan die zorg behoefte is moge blijken uit de bezettingsgraad van het huidige hospice (> 90% in 2024) en de druk op vergelijkbare hospices in de directe omgeving.

De bezetting van het al langer bestaande hospice (eveneens onder de naam De Goudsbloem), de vergrijzing van de samenleving en de toenemende problematiek rondom mantelzorg (of liever het ontbreken ervan) zijn onmiskenbaar indicatoren voor een toenemende behoefte aan zorg in de laatste levensfase.

Doelgroep en verzorgingsgebied

De doelgroep van de Stichting is eenieder die behoefte heeft aan palliatieve zorg.

Het verzorgingsgebied van het hospice omvat de gemeenten Meierijstad, Maashorst en Boekel.

Doelgroep voor de stichting is in principe de inwoners van het verzorgingsgebied en eventuele verwanten van die inwoners die mogelijk buiten het verzorgingsgebied woonachtig zijn.

Het bestuur van de stichting wil in overleg met zorgkantoor en zorgverzekeraars onderzoeken of een deel van het nieuwe Hospice specifiek kan worden ingericht voor jongeren, die palliatieve terminale zorg behoeven.

Eenieder van de doelgroep heeft in principe toegang tot het hospice ongeacht afkomst, gender, ras en geaardheid (drempelloze toegang).

Doelstelling

Het doel van de stichting is:

Het bevorderen van de realisatie en de exploitatie, in de meest ruime zin, van een hospice binnen haar werkgebied, welk werkgebied (in beginsel) wordt begrensd door de gemeentegrenzen van de gemeente Meierijstad, Maashorst en Boekel.

Te verlenen zorg en zorgplan

De Stichting wil een warm, huiselijk en gastvrij verblijf, en deskundige, persoonlijke, palliatieve 24 uurszorg bieden aan ongeneeslijk zieke mensen, die korter dan drie maanden te leven hebben. Mensen die in de laatste fase van hun leven niet (langer) thuis of in een zorginstelling verzorgd kunnen of willen worden.

Zij wil doen wat binnen haar vermogen ligt om lichamelijke klachten te voorkomen of te verlichten. Hierbij worden niet alleen de bewoners op emotioneel, psychisch, spiritueel en sociaal vlak ondersteund en begeleid, maar ook hun naasten.

Hiervoor wordt een fijne, gezellige sfeer gecreëerd om hen te helpen mooie laatste herinneringen te maken en hen zo goed mogelijk voor te bereiden op het naderende afscheid van het leven. Dit met als doel om het hospiceverblijf en de laatste levensfase zo aangenaam mogelijk te maken, zodat zij uiteindelijk zo rustig mogelijk kunnen sterven.

De verzelfstandigde Goudsbloem zal op dezelfde kwalitatief hoogwaardige wijze zorg verlenen als gebruikelijk in het huidige hospice. Daarbij is het voornemen de zorg te organiseren in nauwe samenwerking met de huidige zorgverlener, Brabant Zorg.

De Stichting werkt hierbij vanuit het Kwaliteitskader Palliatieve zorg, wat een leidraad is voor het werk in de praktijk, ondersteund met richtlijnen en zo mogelijk met meetinstrumenten. Het kwaliteitskader geeft standaarden weer die binnen de domeinen de beste manier van handelen weergeeft.

Het te actualiseren/op te stellen zorgplan zal alle elementen bevatten die een zorgplan voor palliatieve terminale zorg vereisen. Het bestuur zal op het tijdig tot stand komen van een dergelijk zorgplan en op het up to date houden ervan toezien.

Het thans voor het bestaande hospice van kracht zijnde plan (dat mogelijk geactualiseerd kan worden) alsmede de in gebruik zijnde protocollen en richtlijnen zullen als onderlegger voor de op te stellen plannen, protocollen en richtlijnen dienen.

Plannen zullen worden gepubliceerd op de website van het Hospice.

Huisvesting

De verzelfstandiging van het hospice is voor een belangrijk deel ingegeven door het feit dat Brabant Zorg niet langer de bij een modern high care hospice passende huisvesting kan bieden.

De stichting is voornemens een kerk in Veghel, met de welluidende naam “Onze Lieve Vrouw van Goede Raad Kerk” te transformeren in een hospice met negen tot tien gastenkamers met bijkomende facilitaire ruimtes.

Voor de transformatie van de kerk is door LA architecten, in nauw overleg met vertegenwoordigers van Brabant Zorg (waaronder medewerkers van het huidige hospice) en ervaren bouwkundigen van de stichting een definitief ontwerp gemaakt. Het ontwerp voldoet aan de specifieke eisen die gesteld worden aan een palliatieve zorginstelling.

Organisatie

Het bestuur bestaat uit minimaal drie leden, met elkaar aanvullende expertises.

Het bestuur ontvangt geen beloning voor haar bestuurswerkzaamheden. De leden van het bestuur hebben wel recht op de vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

Aangezien er sprake is van een voortzetting van de activiteiten van het huidige hospice streeft de stichting naar een nauwe samenwerking met Brabant Zorg en/of Amaliazorg (ANBI-stichting en toegelaten zorginstelling die een naast de kerk gelegen zorgcentrum runt).

De stichting zal als zelfstandige zorginstelling diensten afnemen van Brabant Zorg en/of een vergelijkbare instelling. Op die wijze zijn continuïteit en kwaliteit van zorg zo veel mogelijk gewaarborgd. De stichting zal geen eigen personeel in dienst nemen maar door middel van detacheringsovereenkomsten met Brabant Zorg en/of Amaliazorg de huidige formatie zoveel mogelijk ook in het nieuwe hospice aan het werk zetten. Daarmee wordt continuïteit in de zorgverlening gewaarborgd.

De organisatie zal in de nieuwe omgeving onder leiding komen staan van een bestuurder/manager die in overleg tussen Brabant Zorg/Amaliazorg en het bestuur van de stichting zal worden geworven. Deze bestuurder zal eveneens vanuit Brabant Zorg of Amaliazorg worden gedetacheerd.

De beloning van de betaalde medewerkers vindt plaats op basis van de cao Verpleeg-, Verzorgingshuizen, Thuiszorg en Jeugdgezondheidszorg (VVT).

Financiën

Inkomsten

De Stichting verwacht inkomsten te verkrijgen uit:

- Inkomsten op basis van met zorgverzekeraars respectievelijk zorgkantoren overeen te komen dagvergoedingen.
- Subsidie voor Palliatieve Terminale Zorg (PTZ) te verstrekken door het ministerie van VWS op basis van referentiejaren.
- Donaties van organisaties en particulieren die sympathiseren met het doel van de stichting

Daarnaast zal de Stichting een DUMEVA-subsidie ontvangen voor het verduurzamen van het gebouw.

Beheer en besteding van het vermogen

De ontvangen gelden zullen worden besteed aan de doelen zoals beschreven in de statuten. Zie voor een overzicht de onderstaande begroting.

De penningmeester zal elk jaar een jaarrekening opstellen en die laten controleren door een aan te stellen registeraccountant.. In die jaarrekening zal in die gevallen waarbij dat mogelijk en noodzakelijk is een continuïteitsreserve worden opgenomen. De jaarrekening zal, samen met het activiteitenverslag, worden gepubliceerd als onderdeel van het Standaardformulier publicatieplicht Zorginstellingen op de website van de Stichting.

Geld dat voorafgaand aan de uitgaven is ontvangen wordt op de rekening courant of internet spaarrekening aangehouden en daarna besteed aan het beoogde doel.

Een eventueel positief saldo bij liquidatie van de stichting zal worden besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling (ANBI).

Stichting Hospice de Goudsbloem	Aankoop- en renovatiebegroting	Exploitatiebegroting
		Op kasbasis
Cijfers in Euros		Jaar 1
LASTEN		
Personeelskosten	0	1.147.500
Verpleegkundigen/verzorgenden		630.000
Coördinator vrijwilligers		30.000
Directie Hospice		150.000
Facilitaire ondersteuning		195.000
Medische staf		112.500
Maatschappelijke ondersteuning		30.000
Huisvestingslasten	3.880.742	100.000
Energielasten		30.000
Dagelijks onderhoud		35.000
OZB en verzekering		35.000
Grondkosten en aankoop gebouw	515.000	0
Bouwkosten en honoraria	2.857.415	0
Overige kosten gebouw	508.327	0
Overige exploitatiekosten	0	227.525
Inkoop maaltijden		58.400
Medische voorzieningen		75.000
Was		50.000
Schoonmaak		35.000
Aankleding kamers		9.125
Overige kosten	0	102.429
Vergoeding voor diensten van Amalia Zorg		21.214
Administratie- en bestuurskosten		21.214
Onvoorzien		60.000
SOM DER BEDRIJFSLASTEN	3.880.742	1.577.454
Financiële lasten	92.200	66.000
TOTALE LASTEN	3.972.942	1.643.454
DEKKINGSPLAN		
BATEN		
Verstrekte leningen en aflossingen	1.772.500	-134.833
Baten uit subsidies van overheden, DUMAVA	1.165.000	
Opbrengsten zorgprestaties		1.778.280
Bijdragen vermogensfondsen		
Giften & donaties organisaties en bedrijven	900.000	
Giften & donaties particulieren	135.442	7
TOTALE BATEN	3.972.942	1.643.454

Stichting Hospice de Goudsbloem

Bestuurssamenstelling

Mr. Govert Jan van Nunen, voorzitter

Ing. George Jentjens, secretaris

Drs. Jan den Biggelaar, penningmeester

Beloningsbeleid

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun bestuurswerkzaamheden.

Zij hebben wel recht op de vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

Contactgegevens van de stichting

Naam: Stichting Hospice de Goudsbloem

Vestigingsadres: Secretaris de Visserstraat 20, 5461AR Veghel

RSIN: 861714672

KvK nummer: 80555527

Website: <https://www.hospicedegoudsbloem.nl/anbi-stichting-hospice-de-goudsbloem>

Email: info@hospicedegoudsbloem.nl